

# **EMILIO BELLINGARDI**

---

## **PROFILO PROFESSIONALE**

Professionista con 40 anni di esperienza a livello di alta direzione nel settore aeroportuale, con un forte background strategico, operativo, commerciale e di sviluppo di progetti complessi con obiettivi sfidanti. Tra i principali track record della carriera vi sono progetti complessi di rilevanza nazionale tra cui lo start-up operativo del Terminal 1 dello scalo di Milano Malpensa, lo spin-off delle attività di handling dal gestore aeroportuale sia per SEA, società di gestione degli scali di Milano, che per Sacbo, società di gestione dello scalo di Bergamo. Tra i principali successi professionali si segnala la gestione dello scalo di Bergamo, che in un decennio è diventato il terzo scalo Italiano, diventando caso di studio a livello Europeo, riuscendo ad ottenere in un contesto di forte sviluppo per 2 volte il premio dell'Istituto di Qualità Tedesco quale miglior scalo Italiano. Dal 01 Maggio 2024 Pensionato

---

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

### **SACBO SpA – Bergamo – Italia**

2006 - 2024

Società di gestione dell'aeroporto di Bergamo Orio Al Serio

#### **Direttore Generale**

#### **Accountable Manager e Istitore**

Da giugno 2015 – a oggi

#### **Chief Operating Officer**

#### **Accountable Manager – Istitore**

Da Settembre 2006 – a Maggio 2015

Sviluppa nel business le decisioni del consiglio di amministrazione, operando le opportune scelte strategiche e tattiche, trasmettendole agli organi subordinati e controllandone la puntuale esecuzione. La posizione riporta direttamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

#### **Tra le varie mansioni:**

- Implementazione delle politiche strategiche aziendali
- Redazione e aggiornamento del piano strategico di sviluppo
- Gestire i rapporti istituzionali e con gli Enti di controllo
- Definizione dei budget annuali e azioni per il loro raggiungimento
- Coordinare e rinforzare il management team
- Istitore
- Approvazione del nuovo piano di sviluppo aeroportuale 2016-2030 che prevede un piano investimenti di 400 milioni di Euro.
- Progetto collegamento ferroviario tra l'aeroporto e il Sistema ferroviario Lombardo per un investimento totale stimato di 120 milioni di Euro.
- Integrazione strategica dello scalo di Bergamo nel contesto nazionale, perseguendo politiche di possibile integrazione e aggregazione.

#### **Principali obiettivi raggiunti in qualità di Direttore Generale e COO di Sacbo:**

- Aumento costante della redditività aziendale per 12 anni consecutivi, generando utili netti oltre i 100 milioni di Euro;
- Sviluppo di un nuovo modello di business integrato passeggeri (low cost)/ merci (courrier) che è diventato il modello di riferimento per la maggior parte dei Gestori Aeroportuali Italiani;

- Incremento del 100% del numero dei passeggeri che hanno portato l'aeroporto di Bergamo a diventare il terzo scalo Italiano;
- Progettazione ed esecuzione di un piano di investimenti che ha raggiunto i 180 milioni con interventi significativi tra i quali il completo rifacimento della pista di volo e il trasferimento dell'intera attività su altro scalo per 20 giorni;
- Inserimento dello scalo nelle opere finanziate dal Trans-European Transport Network (TEN-T) dell'Unione Europea;
- Approvazione da parte degli ENAC del nuovo Piano di Sviluppo Aeroportuale che prevede investimenti entro il 2030 per circa 400 milioni di Euro.

### **BGY INTERNATIONAL SERVICE Srl – Bergamo – Italia**

2016 - 2023

Principale fornitore di servizi di handling presso lo scalo di Bergamo

#### **Presidente**

BGY International Service è uno spin-off delle attività di handling di Sacbo ed è il principale operatore presso lo scalo. In qualità di Presidente è stato seguito l'intero processo di creazione dell'azienda, ottenimento delle certificazioni, scelta del management, negoziazioni sindacali e attuazione del business plan.

Dipendenti 2018: circa 300

#### **Principali obiettivi raggiunti:**

- Completamento dello spin-off dal Gestore e inizio dell'attività nel rispetto totale delle tempistiche del business plan;
- Primo biennio di attività con risultati economici positivi e superiori ai budget prefissati;
- Raggiungimento di ottimi rapporti di "pace" sindacale nell'azienda;

### **ASSAEROPORTI – Roma – Italia**

2015 - 2022

*(ASSOCIAZIONE DEGLI AEROPORTI ITALIANI)*

#### **Vice-Presidente**

Da settembre 2018

(in precedenza membro del Consiglio Direttivo)

Assaeroporti è l'associazione degli aeroporti Italiani ed è associate a Confindustria, Federtrasporto and IFSC. Assaeroporti è presente in Europa quale membro di ACI EUROPE, l'associazione degli Aeroporti Europei. Scopo dell'associazione è difendere gli interessi degli scali soci e supportare gli Enti interessati nella definizione delle normative.

#### **Principali obiettivi raggiunti:**

- Maggior incisione dell'Associazione presso gli Enti decisionali sia a livello Italiano che Europeo;
- Maggior convergenza degli interessi e tutele degli scali associati.

### **FONDAZIONE DONIZETTI – Bergamo - Italia**

2017 - Presente

#### **Membro del Consiglio di Amministrazione**

La Fondazione Donizetti ha lo scopo di promuovere e realizzare studi, ricerche e convegni sulle opere di Gaetano Donizetti, di Giovanni Simone Mayr e dei maestri musicisti bergamaschi loro contemporanei. Organizza manifestazioni culturali e musicali tra le quali la stagione lirica del Teatro Donizetti di Bergamo.

#### **Principali obiettivi raggiunti:**

- Maggior azione di marketing nell'ottenimento di contributi da parte delle aziende del territorio locale;
- Approvazione ed implementazione del progetto di ristrutturazione e rinnovamento del Teatro.

### **ICCSAI – Bergamo – Italia**

2013 - 2017

(INTERNATIONAL CENTER FOR COMPETITIVENESS STUDIES IN THE AVIATION INDUSTRY)

#### **Segretario Generale**

ICCSAI è un centro studi indipendente che promuove attività di ricerca e analisi nell'ambito del settore dell'aviazione civile. ICCASAI è collegato direttamente all'Università di Bergamo e nel suo Comitato Scientifico siedono tra i più importanti ricercatori accademici d'Italia.

#### Principali obiettivi raggiunti:

- Rafforzamento del posizionamento e dell'immagine del Centro Studi nel panorama aeronautico Italiano;
- Promozione di attività di ricerca innovative per il mercato Italiano.

### **SEA Handling S.p.A. – Società di handling degli scali di Milano Linate e Malpensa** 2002 - 2006

#### **Direttore Operativo Air Side**

Gestione dello start-up dello spin-off della divisione handling di SEA, a tutt'oggi la principale operazione di spin-off dell'handling mai realizzata nel mercato Italiano e tra le principali realizzate in Europa.

### **SEA Società Esercizi Aeroportuali S.p.A. – Milano – Italia**

1979 - 2002

Società di gestione degli scali di Milano Linate e Milano Malpensa

#### **Varie posizioni con un crescendo in livello e responsabilità.**

Si segnala in particolare il coinvolgimento con ruoli di prima linea nel team che ha seguito lo start-up del terminal 1 dello scalo di Milano Malpensa nel 1998.

## **CONOSCENZE LINGUISTICHE**

<b>Italiano</b>	Madre lingua
<b>Inglese</b>	Fluente
<b>Francese</b>	Fluente

**"Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs n.196 del 30 giugno 2003 e successive modifiche e integrazioni".**

*Emilio Bellingardi*

2024 05 agosto